Talpi

Documento de Visão do Negócio

# Histórico das Revisões

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Data | Versão | Descrição | Autor |
| *04/08/2016* | *0.0* | *Data Inicial* | *Rafael, Kelvin, Victor* |
| *08/08/2016* | *1.0* | *Desenvolvimento* | *Rafael, Kelvin, Victor* |
| *09/08/2016* | *1.1* | *Revisão* | *Rafael* |
|  |  |  |  |

Índice

[Histórico das Revisões 2](#_Toc458512070)

[1. Introdução 4](#_Toc458512071)

[1.1. Escopo 4](#_Toc458512072)

[1.2. Objetivos 4](#_Toc458512073)

[1.3. Glossário 4](#_Toc458512074)

[2. Posicionamento 4](#_Toc458512075)

[2.1. Oportunidade de Negócios 4](#_Toc458512076)

[2.2. Descrição do Problema 4](#_Toc458512077)

[2.3. Posição do Produto 5](#_Toc458512078)

[3. Partes Interessadas 5](#_Toc458512079)

[3.1. Resumo dos Envolvidos 5](#_Toc458512080)

[3.2. Resumo dos Usuários 5](#_Toc458512081)

[3.3. Principais Necessidades da Parte Interessada e Usuários 5](#_Toc458512082)

[3.3.1. Gerência de Escopo 5](#_Toc458512083)

[3.3.2. Gerência de Prazo 5](#_Toc458512084)

[3.3.3. Auxílio na Estimativa de Custo 6](#_Toc458512085)

[4. Visão Geral 6](#_Toc458512086)

[4.1. Perspectiva 6](#_Toc458512087)

[4.2. Funções 6](#_Toc458512088)

[4.3. Suposições e Dependências 6](#_Toc458512089)

[4.4. Estimativa de Custo 6](#_Toc458512090)

[4.5. Restrições 6](#_Toc458512091)

# Introdução

Este documento visa a definir necessidades presentes no processo de gerenciamento de projetos em equipes de desenvolvimento e, a partir disso, definir e justificar as necessidades estruturais fundamentais para o desenvolvimento da ferramenta Talpi.

## Escopo

Este documento tem o foco na produção, análise e gerenciamento de requisitos ao longo do desenvolvimento da ferramenta Talpi para Gerenciamento de Projetos.

## Objetivos

Este documento deve ser utilizado para avaliar o desenvolvimento do software, guiando o mesmo para que os requisitos dispostos aqui sejam atendidos. Por este motivo, este documento visa esclarecer os objetivos e decisões a serem tomadas durante o processo de desenvolvimento.

## Glossário

Durante este documento, estes termos e abreviações serão utilizados:

|  |  |
| --- | --- |
| Termo | Significado |
| P.O. | *Project Owner*, Cliente que contratou o projeto a ser desenvolvido e gerenciado pela ferramenta Talpi. |
| P.M. | *Project Manager*, Pessoa encarregada da gestão dos membros do projeto para que o mesmo seja implementado. Usuário principal do sistema. |
| Membro | Um dos membros da equipe que está implementando o sistema. |

# Posicionamento

## Oportunidade de Negócios

Apesar da grande quantidade de soluções propostas para gerenciamento de projetos atualmente, poucas destas focam diretamente nos requisitos do projeto gerenciado e no custo do desenvolvimento do projeto.

Com isso, vimos a oportunidade de propor uma ferramenta a qual possa complementar tal demanda de maneira simples e barata.

## Descrição do Problema

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| O Problema | Projetos têm problema para atender as expectativas do cliente |
| Afeta | Diretamente a detecção/solução de problemas durante o processo de maturação/desenvolvimento do projeto e adequação do mesmo aos requisitos levantados |
| Cujo impacto é | Falha no atendimento às expectativas do cliente |
| Uma boa solução seria | Implementar um sistema de gestão centrado em atender as expectativas do cliente e gerenciar recursos cruciais (custo, tempo, risco) para o projeto, possibilitando seu sucesso |

## Posição do Produto

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| Para | Projetos de pequeno e médio porte |
| O Talpi | É uma ferramenta de gerenciamento de projetos |
| Que | Tenta garantir que as expectativas do P.O. sejam atendidas e que o P.M. tenha meios de gerir o projeto de forma efetiva |
| Diferente de | Ferramentas comuns focadas no gerenciamento de tarefas e pequenas unidades de trabalho sem um propósito claro |
| Nosso produto | Tem total foco nas expectativas do cliente, levantadas na fase de Levantamento de Requisito |

# Partes Interessadas

## Resumo dos Envolvidos

Os envolvidos interessados na ferramenta Talpi são o P.O., que deseja ter seu projeto desenvolvido a altura de suas expectativas e requisitos, o P.M., cuja tarefa é garantir que a implementação do projeto e atividades relacionadas atendam ao P.O., e os Membros do projeto que terão uma forma cômoda de organizar seu trabalho e produtividade.

## Resumo dos Usuários

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Usuário | Descrição | Responsabilidades | Envolvidos |
| Administrador | Usuário com permissões ilimitadas para execução de testes e resolução de problemas | - Garantir o bom funcionamento do sistema  - Resolver eventuais problemas | Consultores Técnicos |
| Gestor de Projeto | Usuário com permissões ilimitadas apenas dentro de projetos que pertençam a ele | - Inserir Requisitos, Tarefas, Membros de seu Projeto  - Iniciar e Concluir Projetos | P.M. |
| Membro do Projeto | Usuário que pode se vincular a tarefas e gerir suas tarefas | - Executar as Tarefas do Projeto | Membros |

## Principais Necessidades da Parte Interessada e Usuários

Estas são as necessidades principais dos usuários da ferramenta Talpi

### Gerência de Escopo

Ter meios para garantir que tudo que o P.O. requisitou seja atendido, e tudo que o P.O. proibiu de ser feito não seja feito. Além disso, ter meios de garantir que as expectativas do P.O. quanto a cada requisito sejam atendidas.

### Gerência de Prazo

Dispor de formas para garantir que o que deve ser feito será feito dentro do tempo alocado para ser feito.

### Auxílio na Estimativa de Custo

Estimativa de custo de certos projetos podem ser bastante problemáticas ou cheias de incertezas. A ferramenta Talpi tenta auxiliar a estimativa de custo do projeto através da análise do uso dos recursos disponíveis ao projeto.

# Visão Geral

## Perspectiva

Nossa perspectiva é que o Talpi atenda às necessidades de pequenos e médios projetos e que tenha uma boa aceitação no mercado, consequentemente popularizando-se, o que deixará nossa ferramenta reconhecida e valorizada.

## Funções

Cadastrar Requisitos, cadastrar Tarefas relacionadas ao Requisito, cadastrar um *checklist* para homologação de um Requisito, cadastrar Membros do projeto e o custo do trabalho dos mesmos (valor da hora trabalhada), cronometrar o tempo trabalhado em tarefas e apresentar relatórios sobre o projeto.

## Suposições e Dependências

O escopo das funcionalidades pode aumentar ou diminuir, caso julguemos necessário. Uma versão estável da ferramenta estará disponível durante o desenvolvimento e será considerada a final.

## Estimativa de Custo

Para popularização da ferramenta e por ser uma prática comum do mercado, uma versão grátis, com restrições, será disponibilizada assim como diferentes versões pagas para variados números de membros de projeto, quantidade de requisitos e outros fatores que governam, principalmente, o tamanho do projeto que utiliza a ferramenta.

## Restrições

A ferramenta Talpi não terá estimativas de custo precisas, incialmente não irá dispor de um modelo de dependência entre tarefas ou requisitos não é uma solução completa e única para toda a gestão de um projeto.